



HOLDIGAZ RAPPORT D'ACTIVITÉ SUCCINCT

18^e exercice 2021 – 2022

LE GROUPE HOLDIGAZ

L'exercice clos au 31 mars 2022 affiche de bons résultats dans tous les secteurs d'activité, malgré des marges en retrait par rapport à l'exercice record 2020-2021. HOLDIGAZ SA a poursuivi sa stratégie de diversification en se portant acquéreur d'une importante participation dans le secteur des énergies renouvelables

HOLDIGAZ SA est une société holding regroupant des fournisseurs et des distributeurs de gaz naturel, des entreprises spécialisées dans les techniques du bâtiment (sanitaire, chauffage et ventilation), ainsi que des sociétés actives dans les énergies renouvelables (production de biogaz et énergie solaire). Ce sont ainsi 19 sociétés qui forment la holding.

Elle dispose, pour ses activités transversales et de support, de filiales couvrant les domaines des services, de la production et de l'immobilier. Diverses participations (9) complètent la palette des sociétés faisant partie de l'environnement d'affaires du groupe.

Le groupe déploie ses activités sur l'entier de la Suisse romande et dessert 153 communes des cantons de Vaud, du Valais et de Fribourg en gaz naturel-biogaz.

Au total, quelque 480 collaborateurs constituent l'effectif de HOLDIGAZ SA et 53 places de travail sont occupées par des apprentis.



Photo : © Upperview Production Sàrl



ORGANIGRAMME

HOLDIGAZ SA – Capital MCHF 20,5				
	SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR	GAZ NATUREL	TECHNIQUES DU BÂTIMENT	ÉNERGIES RENOUVELABLES
DÉTENTIONS À 100%	HOLDIGAZ PRESTATIONS SA Prestations de services Capital MCHF 0,1	ENERGIAPRO SA Approvisionnement en énergie Capital MCHF 1	HOLDIBAT SA Gestion de projets CVCS Capital MCHF 0,1	AGENA SA Installations solaires Capital MCHF 0,2
	HOLDIGAZ PRODUCTION SA Prestations dans le domaine de l'énergie Capital MCHF 0,1	COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA Distribution Capital MCHF 10,5	JOSEPH DIÉMAND SA Installations sanitaires Capital MCHF 1	ECORECYCLAGE SA Méthanisation et compostage de déchets verts Capital MCHF 5
	HOLDIGAZ IMMOBILIER SA Immeubles du groupe Capital MCHF 8	SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA Distribution Capital MCHF 10	BRAUCHLI SA Chauffage Capital MCHF 1	GAZOBOIS SA Méthanation du bois Capital MCHF 0,12
		COSVEGAZ SA Distribution Capital MCHF 10	ROOS VENTILATION SA Ventilation et climatisation Capital MCHF 0,3	
		CORELLTECH SA Contrôle des réseaux de gaz et d'eau Capital MCHF 0,2	TAXA SA Chauffage Capital MCHF 0,3	
			COGEN SA Couplage chaleur-force Capital MCHF 0,1	
			NOVOGAZ SA Nouvelles technologies Capital MCHF 0,1	
PARTICIPATIONS		SWISS GAS INVEST SA Transport de gaz naturel 52,63%	BOOSTHEAT SA Chauffage 18,7%	SOFTCAR SA Mobilité au gaz naturel 49,6%
		GAZNAT SA Approvisionnement et transport 15,6%		NORDUR POWER SNG AG Importation de bio-GNL 31%
		PETROSVIBRI SA Recherche d'hydrocarbures 34%		SWISS GREEN GAS INTERNATIONAL AG Approvisionnement en gaz renouvelable 61,27%
		GAZMOBILE SA Véhicules à gaz <10%		AGEPP SA Géothermie profonde 21,72%

FAITS ESSENTIELS

Pour son exercice 2021-2022, HOLDIGAZ SA annonce de bons résultats dans tous les secteurs d'activités. Les marges, en revanche, accusent un retrait par rapport à l'exercice record 2020-2021 en raison de l'importante hausse des prix d'approvisionnement en fin d'exercice qui n'a pu être compensée par une augmentation immédiate des tarifs. Par rapport à l'exercice précédent, le total des ventes de gaz naturel présente une progression de 8,4%. Cette hausse trouve sa cause principale dans les degrés-jours, qui sont supérieurs de 9,3% par rapport aux valeurs de l'année passée, en raison de températures moins élevées, notamment durant la saison hivernale. Le total consolidé des produits d'exploitation atteint CHF 276,9 millions, en progression de 10,2% par rapport à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel (EBITDA) affiche, quant à lui, une baisse marquée de 42,3% et se situe à CHF 42,3 millions. Le bénéfice net consolidé suit la même tendance et totalise CHF 17,8 millions. L'exercice sous revue, caractérisé par un accroissement des ventes de gaz naturel et une progression des raccordements, affiche ainsi de bons résultats dans tous les secteurs d'activités. Les activités hors vente d'énergie enregistrent aussi des résultats positifs, avec des situations contrastées d'une société à l'autre. Les résultats finaux de HOLDIGAZ SA permettront au Conseil d'administration de proposer le versement d'un dividende en phase avec ces résultats lors de l'Assemblée générale du 28 septembre 2022.

Le groupe a poursuivi sa stratégie de diversification par l'acquisition, courant mars 2021, d'une participation dans un important Groupe international, détenteur d'un portefeuille conséquent de parcs photovoltaïques et éoliens disséminés dans plusieurs régions du monde. En 2021 également, la société CoGen SA, spécialisée dans le couplage chaleur-force (cogénération) est venue compléter les prestations du groupe liées à la technique du bâtiment. Cette société a pour objectif de proposer des solutions innovantes, complémentaires et alternatives à la vente de chaudières.

ACTIVITÉS DES SOCIÉTÉS GAZIÈRES

Energiapro SA, Vevey – Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (CICG), Vevey – Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (SGPR), Aigle – Cosvegaz SA, Cossonay – Corelltech SA, Vevey

Energiapro SA compense l'intégralité des émissions de CO₂ du gaz naturel

Energiapro SA, créée en août 2016 et détenue à 100% par la holding, a pour but l'approvisionnement et la livraison d'énergie

aux clients finaux situés sur les zones de chalandise des sociétés de réseaux du groupe HOLDIGAZ (CICG, SGPR et Cosvegaz SA). Energiapro SA est aussi active dans le développement et la valorisation des énergies renouvelables par le financement et la vente notamment d'énergie solaire, de biogaz et de chaleur.

Les ventes réalisées durant la période sous revue atteignent 1'682 GWh, y compris le biogaz produit à Lavigny, Roche, Penthaz et Collombey-Muraz, soit une hausse de 8,4% due à des températures moyennes plus fraîches que celles de l'exercice précédent. Les quantités de gaz naturel achetées auprès de Gaznat SA représentent aussi 1'682 GWh, contre 1'565,8 GWh au 31 mars 2021. HOLDIGAZ a poursuivi la compensation carbone de l'intégralité des émissions de CO₂ du gaz naturel fourni par la société Energiapro SA à sa clientèle. Cette démarche permet de compenser la totalité des émissions de carbone du gaz naturel distribué, par des projets durables.

Communes desservies en gaz naturel	153
Réseaux de gaz naturel	1'802,3 km
Achats de gaz naturel	1'682,0 GWh
Ventes de gaz naturel carburant	16,4 GWh
Production de biogaz (4 sites de production)	26,0 GWh

1 GWh = 1 million de kWh

Les trois sociétés de réseaux ont réalisé 262 nouveaux raccordements générateurs de consommation pour l'avenir, dont une part importante concerne la substitution à d'autres agents énergétiques. Par leur intérêt pour notre énergie, ces nouveaux clients sont la preuve de la compétitivité de notre offre dans le contexte énergétique que nous connaissons. Un effort particulier est actuellement consenti à la densification du nombre de raccordements sur les réseaux existants.

Le nouveau projet de loi sur le CO₂ fait fi des gaz renouvelables

Le nouveau projet de loi sur le CO₂ n'encourage ni la production, ni l'utilisation des gaz renouvelables, alors que ces derniers sont indispensables à notre système énergétique afin d'assurer à la fois la sécurité d'approvisionnement et la neutralité climatique. L'inégalité de traitement entre électricité renouvelable et gaz renouvelables est d'autant plus choquante que, dans ses perspectives énergétiques, le Conseil fédéral attribue une importance significative aux gaz renouvelables, à la cogénération, au couplage multisectoriel ainsi qu'au développement du chauffage urbain pour résoudre le problème des pénuries d'électricité en hiver.

Le gaz naturel est un agent énergétique évolutif capable de relayer de nombreuses technologies grâce au réseau gazier. Les gaz renouvelables et climatiquement neutres sont indispensables pour atteindre nos ambitieux objectifs climatiques et réussir la transition énergétique vers le zéro émission nette.

Le prix du gaz naturel s'envole sur les marchés

Les prix du marché spot en Allemagne (TME) ont connu fin 2021-début 2022 une augmentation et une volatilité sans précédent. Ils ont démarré l'année à € 19,5/MWh et n'ont cessé d'augmenter jusqu'au mois d'octobre à € 113,6/MWh. L'automne s'est caractérisé par une très grande volatilité avec des prix variant entre € 63,5/MWh, fin octobre 2021 et € 180/MWh, fin décembre 2021, soit presque dix fois le prix du début d'année. Cette hausse et cette volatilité des prix s'expliquent par des niveaux de remplissage bas des stockages européens, une forte demande en Asie faisant monter les prix du gaz naturel liquéfié (GNL), une saison hivernale 2021 - 2022 froide, des livraisons en provenance de Russie faibles et des perspectives de mise en service de Nord Stream 2 constamment repoussées par les autorités allemandes. Le conflit entre la Russie et l'Ukraine n'a fait qu'empirer cette situation, en soulevant la question de la sécurité d'approvisionnement.



Photo : © HOLDIGAZ SA

Les besoins d'importation de la Suisse, d'environ 4 TWh d'électricité durant le semestre d'hiver, sont couverts en premier lieu par des importations en provenance d'Allemagne, d'Autriche et d'Italie. La production de ces trois pays européens est essentiellement basée sur le thermique (notamment gaz et charbon). Si un froid persiste, avec un rebond de la demande en gaz en Chine et une faible production du renouvelable, l'Europe pourrait faire face à un risque de pénurie en ce qui concerne le gaz naturel, surtout en cas d'escalade du conflit russo-ukrainien.

ACTIVITÉS DU SECTEUR DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Ecorecyclage SA, Lavigny – Agena SA, Moudon – Gazoboïs SA, Cossonay

La politique du groupe HOLDIGAZ tendant à promouvoir le biogaz local ainsi que le développement de toitures solaires photovoltaïques et thermiques s'inscrit dans la ligne de la Stratégie énergétique 2050 de la Confédération. Les objectifs de cette dernière visent en particulier à réduire la consommation d'électricité et d'énergie finale non renouvelable par l'accroissement de la part des énergies vertes et la réduction des émissions de CO₂, sans mettre en péril la sécurité d'approvisionnement.

Pour l'exercice sous revue, la production de biogaz sur les sites de Lavigny (déchets verts et alimentaires), Roche, Penthaz et Collombey-Muraz (boues d'épuration) a atteint 26 millions de kWh, alors que cette même production totalisait 26,5 millions de kWh lors de l'exercice précédent, soit un léger repli de moins de 2%, dû à des opérations de maintenance. Le nouveau site de production de biogaz de la STEP de Collombey-Muraz a été mis en service en automne 2021. Dans la ligne du solaire, la société Agena SA enregistre des résultats en hausse aussi bien dans le secteur des panneaux thermiques que dans celui du photovoltaïque, malgré les problèmes d'approvisionnement en matériaux. Le domaine du thermique a connu une croissance de l'ordre de 53% par rapport aux douze mois de l'exercice précédent; celui du photovoltaïque a, quant à lui, enregistré une hausse de 12%.

ACTIVITÉS DU SECTEUR DES TECHNIQUES DU BÂTIMENT

Holdibat SA, Forel (Lavaux) – Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux) – Brauchli SA, Forel (Lavaux) – Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux) – Taxa SA, Forel (Lavaux) – CoGen SA, Forel (Lavaux)

Le niveau général des résultats a évolué favorablement, malgré un climat conjoncturel contrasté avec des prix de vente et des marges sous pression, corollaires d'une très vive concurrence. Le chiffre d'affaires consolidé de ce secteur est en hausse de 11,5% et atteint CHF 61,2 millions, ce qui correspond à 22,1% des produits d'exploitation du groupe, en augmentation par rapport à l'exercice précédent.



Photos : © Upperview Productions Sàrl

ÉLÉMENTS FINANCIERS

CHIFFRES-CLÉS

GROUPE HOLDIGAZ	DU 01.04.2021 AU 31.03.2022	VARIATIONS %	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021
-----------------	--------------------------------	-----------------	--------------------------------

Ventes de gaz naturel y compris biogaz	1'682 GWh	8,4	1'551 GWh
--	-----------	-----	-----------

DONNÉES FINANCIÈRES	CHF		CHF
Ventes de gaz naturel	177'110'572	11,0	159'576'081
Autres prestations du secteur du Gaz	17'568'205	-2,6	18'033'149
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	61'193'028	11,5	54'891'887
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	20'647'081	11,9	18'458'641
Autres produits d'exploitation	349'175	3,8	336'485
Total produits d'exploitation	276'868'061	10,2	251'296'243

Résultat opérationnel (EBITDA)	42'269'251	-42,3	73'313'859
Amortissements et constitution de provisions	-32'519'834	-39,7	-53'894'704
Dissolutions de provisions d'exploitation	17'306'998	-	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	27'056'415	39,3	19'419'155
Autres produits et charges	-8'788'330	-161,2	14'352'763
Part des actionnaires minoritaires	-479'627	-63,6	-1'316'816
Bénéfice du groupe	17'788'458	-45,2	32'455'102

Actifs circulants	129'156'381		132'785'492
Actifs immobilisés	403'271'113		403'988'480
Capitaux étrangers à court terme	69'282'297		67'079'669
Capitaux étrangers à long terme	188'417'054		191'871'303
Capitaux propres (avant répartition)	274'728'143		277'823'000
Total du bilan	532'427'494		536'773'972